

EVALUACIÓN DE IMPACTO DEL PROYECTO APOYO A PRODUCTORES INDIVIDUALES Y PEQUEÑAS COOPERATIVAS DE CIUDAD DE LA HABANA ENTORNO AGRÍCOLA DE ACPA Y AAA.

Jorge Luis Pozo Menéndez, Nelso Companini Concepción, Rosalía González Bayón, Oscar Morffi y Romilio Acosta.

Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical “Alejandro de Humboldt”. INIFAT

RESUMEN

El presente estudio estuvo dirigido a la evaluación de los impactos alcanzados en la producción hortícola por el proyecto desarrollado por La Asociación Cubana de Producción animal y Agro Acción Alemana, enfocado al apoyo de la agricultura urbana en Ciudad de la Habana, el cual se trazó como objetivo general el fortalecimiento de la calidad de vida de la población urbana a través de iniciativas socioeconómicas que garanticen la mejora en su alimentación, empleos e ingresos con especial énfasis en el incremento de la capacidad de auto ayuda de los beneficiarios, la participación de la mujer en la gestión y la incidencia en el uso de los recursos locales, con una duración de 48 meses (Enero del 2003 a Diciembre del 2006) encaminó su trabajo en el área agrícola a la diversificación de la producción, apoyando alrededor de 30 sistemas de producción en su mayoría Unidades Básicas de Producción Cooperativa y Cooperativas de Créditos y Servicios Fortalecidas con diferente infraestructura (casas de cultivos protegidos, umbráculos, sistemas de riego y puntos de venta. Para la obtención de la información que permitiera evaluar la efectividad del proyecto se organizó un sistema de entrevistas a los actores directos en diferentes áreas: seguridad alimentaria, socioeconómica, fortalecimiento institucional y físico técnico.

Introducción

La agricultura urbana constituye una alternativa de producción de alimentos en forma intensiva aprovechando el potencial productivo de las áreas agrícolas ubicadas dentro del perímetro de los asentamientos poblacionales y su periferia.

Para dar cumplimiento a los objetivos propuestos por el grupo gestor en el entorno agrícola se seleccionaron 18 UBPC y 10 CCSF ubicadas en diferentes municipios de Ciudad de la Habana los que sumaron un total de 10.

La selección de estas dos formas organizativas de la explotación agraria se corresponde con las formas organizativas diseñadas para el desarrollo de la agricultura urbana en todo el país. Las UBPC se encuentran formadas por trabajadores de la empresa estatal, los cuales reciben colectivamente en usufructo gratuito la tierra, pero compran los medios de trabajo, animales, edificaciones, etc. Son auto administradas y financieramente independiente, reciben los beneficios según su participación individual, la CCSF se constituyen con la asociación de tierras privadas o en usufructo con una participación en el

proceso productivo más individual y reciben los beneficios según su participación individual.

De una importancia especial que se haya tenido en cuenta para la mejora de la calidad de vida de los grupos metas y otros actores indirectos del proyecto la aplicación de alternativas que permitan la producción de frutos y hortalizas que complementan la alimentación humana y que sigan como principio el llamado de la F.A.O que proclamo como lema del día mundial de la alimentación **Invertir en la agricultura para lograr la seguridad alimentaria** el cual llama la atención sobre la urgente necesidad de destinar más recursos para el desarrollo agrícola, única fuente segura capaz de garantizar suficientes alimentos sanos para todos, teniendo en cuenta la sostenibilidad en el acceso y la disponibilidad.

Materiales y Métodos

El estudio emplea una metodología participativa y herramientas cualitativas para obtener la información que permitiera valorar si las acciones del proyecto en el área agrícola han alcanzado los objetivos planteados; si se observan cambios significativos a corto, largo y mediano plazo en la vida de los actores directos y en los pobladores de las áreas de influencia y si estos cambios tienden a ser sostenibles.

La metodología empleada para la obtención de información que permitiera evaluar los resultados alcanzados por el proyecto se dividió en cinco etapas.

Una primera etapa organizativa caracterizada por los intercambios periódicos con el grupo gestor del proyecto, además se estudiaron todos los informes parciales elaborados así como encuentros con los promotores municipales, quedando establecido el programa de visitas que permitieran las entrevistas a los beneficiarios directos e indirectos y la observación en el terreno de los impactos alcanzados a partir de la ejecución del proyecto.

Una segunda etapa dirigida a la confección de los cuestionarios que sirvieron de guía metodológica para las entrevistas de manera que se abarcara todas las áreas incluidas en el marco del proyecto, las que van desde la seguridad alimentaria hasta el fortalecimiento institucional.

Una tercera etapa en la cual se materializan las visitas en las áreas de influencia así como las entrevistas a todos los implicados que pudieran ofrecer informaciones lo más exacta posible sobre los impactos alcanzados por el proyecto.

La cuarta etapa caracterizada por la confección de informes del sub estudio agrícola, se incluye en esta etapa la realización de un taller participativo donde se debatieron las informaciones presentadas y su correspondencia con la realidad observada en el terreno.

La última etapa dirigida a la presentación final del proyecto con la participación de los actores directos, el grupo gestor, los evaluadores, representantes del MINVEC, la FAO del Grupo Nacional de la Agricultura Urbana, de la ACTAF y de varias Embajadas acreditadas en el País

Resultados y Discusión

Para la comprobación de los objetivos del proyecto se efectuaron 5 reuniones oficiales con el grupo gestor y otros 10 encuentros de manera individual con el especialista que atiende el área agrícola, las que permitieron visualizar de manera más precisa las metas trazadas por el grupo, así como el nivel de cumplimiento de las mismas, en el transcurso de las diferentes etapas se revisaron los informes de seguimiento del proyecto y otros documentos de control a partir de el monitoreo de impacto donde saltan a la vista que las intervenciones realizadas en el proyecto condujeron al logro de los objetivos, a su vez estos objetivos propuestos inicialmente se mantuvieron relevantes a lo largo del mismo, así como la aplicación de las mejores estrategias para el logro de los resultados esperados.

DE las 30 cooperativas involucradas el proyecto se visitaron 18 lo que permitió entrevistar a:

50 cooperativistas.

18 profesionales.

28 administrativos.

60 pobladores de las áreas de influencia del proyecto.

3 especialistas de la Dirección Provincial de la Agricultura Urbana

El área de influencia está estructurada de la manera que sigue:

16 casas de cultivos protegidos de las cuales 9 son de nueva creación y 7 fueron reparadas

27 cultivos semiprotegidos de los cuales 14 son de nueva creación y 13 fueron reparadas.

25 sistemas de riego de los cuales 7 están en funcionamiento y pendiente la entrega de otros 18.

7 puntos de venta de los cuales 4 están en funcionamiento y 3 aun no se habían instalado.

Como resultado de las entrevistas efectuadas en los recorridos por las zonas de influencia el proyecto se pudo comprobar que:

Existe gran diversificación de la producción en las casas de cultivo, cultivo simiprotegido y en la producción a cielo abierto, predominando las especies de cultivos siguientes según modalidad productiva, en las casas de cultivos tomate, pimientos y pepinos, en los cultivos semiprotegidos lechugas, remolachas, brócolis, perejil, apio, zanahoria espinaca y cebollinos y en la siembras a cielo abierto predomina la presencia de quimbombó, berenjena, habichuela, guayaba, cebollino, cítricos, yuca, calabaza boniato y mangos.

En la mayoría de las cooperativas visitadas la producción hortícola se realiza con varios años de antes de la ejecución del proyecto, la puesta en marcha del mismo permitió consolidar dichas producciones sobre todo en la producción de hortalizas de hojas en la época de primavera verano garantizando la permanencia de estas especies en los puntos de ventas durante todo el año al alcance de los cooperativistas y los pobladores cercanos a las cooperativas.

Más del 85% de las cooperativas visitadas trabajan en función de la aplicación de buenas prácticas agrícolas, donde el uso de la materia orgánica se pone de manifiesto como alternativa principal en el abonado del suelo, el empleo para el trasplante de aquellas especies que así lo requieren se realiza con plántulas en cepellón, lo que garantiza una mejor uniformidad de las plantas en el terreno y a la vez una supervivencia segura, el manejo integrado del cultivo lo cual

garantiza una elevada calidad biológica de las producciones en correspondencia con el manejo requerido para establecer la producción de alimentos en las ciudades.

En el 95% de las casas de cultivo se aplican las técnicas de manejo tradicional para este tipo de instalación, aunque existen algunas instalaciones que van cambiando sus sistemas de producción por técnicas menos agresivas con el ambiente, caracterizándose por el empleo del humus de lombriz y de preparados a partir de plantas y otros organismos de origen biológico para el control de las plagas y las enfermedades

La mayoría de las cooperativas están ubicadas en zonas de fácil acceso lo que ha facilitado poner a disposición de los beneficiarios directos e indirectos los productos cosechados, al disponer además de los puntos de venta en las propias instalaciones productivas cumplimentando, así una de las premisas fundamentales de la agricultura urbana que se refiere a la cercanía de las instalaciones a los consumidores, Se pudo comprobar la ventaja que esto representa tanto para el productor al no tener pérdidas por deterioro de las hortalizas ni por el concepto de transportación y para los consumidores por la asequibilidad de los precios de venta.

El incremento de la fuerza laboral fue de un 46% de manera comparativa con la fecha de inicio del proyecto y la de culminación, la fuerza de trabajo femenina se incremento en un 43%, aspectos que evaluamos de muy positivo.

Al evaluar la eficiencia económica y el nivel de viabilidad indican que los avances alcanzados por los cooperativistas a partir del incremento de los ingresos, son pruebas indiscutibles de la efectividad del proyecto.

Resultados alcanzados durante el primer semestre del 2006.

Ingresos totales: 6, 041643, 61

Promedio de ingreso por cooperativas: 237, 370, 56

Gastos totales: 4, 469040,19

Promedio de gastos por cooperativas: 171, 886, 16

Ganancias totales 1, 529 808, 15

Promedio de ganancias por cooperativas: 58, 839, 78

Salario promedio: 452, 49

Al evaluar de manera integral el avance alcanzado por los cooperativistas y el dominio adquirido en el manejo de las instalaciones a través de la aplicación de la técnica lo que se une al nivel de solvencia económica alcanzado podemos afirmar que el proyecto ha cumplimentado los principales objetivos propuestos. La existencia de otros elementos relacionados con la producción a cielo abierto como la entrega de medios de uso personal a los cooperativistas, implementos de trabajo y el funcionamiento de 8 sistemas de riego que posibilitaron la atención a un importante número de viveros de plantas ornamentales, frutales y maderables.

La producción de vegetales que asciende 664 499tm se pudo comprobar a través de las entrevistas realizadas a los actores directos e indirectos del proyecto que la misma tiene los destinos siguientes:

Autoconsumo: 23 145 92t lo que representa el 4.3% de la producción total y un promedio por cooperativa de 1008.56t.

Puntos de ventas: 309 639 31t lo que representa el 57.9% de la producción total y un promedio por cooperativas de 13 362 58t

Instalaciones sociales: 136.762 09 lo que representa el 25.5% de la producción total y un promedio por cooperativa de 5 946 61t.

Otras formas: 65 337 89t lo que representa el 12.3% de la producción total y un promedio por cooperativa de 2840 78t.

DE igual manera se pudo comprobar la atención brindada al personal considerado de riesgo.

56 escuelas primarias 13 480 alumnos

20 círculos infantiles 2028 niños de 0 a 4 años de edad

29 hospitales 23 980 pacientes.

8 hogares maternos 208 embarazadas

6 hogares de ancianos 873 ancianos.

Conclusiones

La metodología aplicada por parte del grupo evaluador fue correcta lo cual permitió obtener toda la información necesaria para asegurar que los objetivos propuestos en el proyecto fueron cumplimentados.

La vinculación entre los cooperativistas, el grupo gestor, los promotores municipales los evaluadores mostró el alto nivel de integración y las posibilidades de los especialistas cubanos para realizar evaluaciones de proyectos internacionales.

Recomendaciones.

Perfeccionar los métodos que permitan la selección de todas las herramientas y las técnicas para la recolección de información

Bibliografía:

FAO – INIFAT Manual de Agricultura Orgánica Sostenible. 2003.

Massimo Brunelli. Cultivo de Hortalizas durante todo el año. De Vecchi – 1997.

Grupo Nacional de Agricultura Urbana. Manual Técnico de Organopónicos y Huertos Intensivos. 2000.

ACPA Informes técnicos de avance Proyecto 1076 CUB.

Censos de emprendimientos productivos y de agricultores urbanos vinculados al PPAOC y PAU. Abril 2005. Universidad de Uruguay.