

**CARTERA DE OPORTUNIDADES  
DE INVERSIÓN EXTRANJERA**

---

***PORTFOLIO OF OPPORTUNITIES  
FOR FOREIGN INVESTMENT***

**GAG**  
GRUPO AGRÍCOLA

## PROYECTOS DE INVERSIÓN EXTRANJERA

---

- 4 Ventajas de invertir en Cuba
- 4 Acuerdos internacionales relacionados con la inversión extranjera
- 4 Principios generales de política para la inversión extranjera
- 6 Inversión extranjera con participación de cooperativas agropecuarias
- 8 Políticas del sector agrícola
- 10 Producción de cítricos y frutales
- 11 Producción de arroz
- 12 Producción de granos
- 13 Producción y comercialización de cítricos frescos
- 14 Producción de vegetales frescos en casas de cultivos protegidos
- 15 Producción de plátano fruta
- 16 Producción agroindustrial de cítricos y frutales
- 17 Producción de flores tropicales y plantas ornamentales
- 18 Producción de piña de la variedad MD2
- 19 Comercialización de cítricos y frutas orgánicas
- 20 Traspases

## OPPORTUNITIES FOR FOREIGN INVESTMENT

---

- 22 Advantages of investing in Cuba
- 22 International agreements related to foreign investment
- 22 General principles of foreign investment policy
- 24 Foreign investment with participation of agricultural cooperatives
- 26 Agricultural sector policies
- 28 Production of citrus and fruits
- 29 Rice production
- 30 Grain production
- 31 Production and commercialization of fresh fruits
- 32 Production of fresh vegetables in houses of protected crops
- 33 Production of banana fruit
- 34 Agroindustrial production of citrus and fruits
- 35 Production of tropical flowers and ornamental plants
- 36 Production of pineapple MD2 variety
- 37 Commercialization of the citrus and organic fruits
- 38 Transfer in agriculture



**PROYECTOS DE INVERSIÓN EXTRANJERA**

## **VENTAJAS DE INVERTIR EN CUBA**

Un favorable ambiente de negocios en Cuba se propicia con la aprobación de la Ley No.118 y sus normas complementarias. A los incentivos fiscales se suman otras ventajas que invitan a los inversionistas extranjeros a seleccionar a Cuba como plaza de inversión, entre ellas:

- La formulación de políticas sectoriales para la identificación de oportunidades de inversión con capital foráneo que permiten el acceso al mercado cubano y sus consumidores.
- Cuerpo legal seguro y transparente.
- Estabilidad política, social y jurídica.
- Ubicación geográfica en el centro de un mercado en expansión.
- Clima de seguridad para el personal extranjero.
- Altos indicadores en materia de educación, seguridad social y salud de la población.
- Mano de obra altamente calificada.
- Acuerdos internacionales con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), la Comunidad del Caribe (CARICOM), la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la Unión Europea (UE) y la Organización Mundial del Comercio (OMC).
- Política Gubernamental que prioriza la investigación e innovación tecnológica.
- Instituciones al servicio de los inversionistas con personal altamente calificado.
- Infraestructura básica en todo el país: redes de comunicaciones; más de 20 aeropuertos; puertos que admiten el atracado de buques de gran calado; más del 95% del territorio nacional electrificado; comunicación ferroviaria y vial.

## **ACUERDOS INTERNACIONALES RELACIONADOS CON LA INVERSIÓN EXTRANJERA**

Cuba tiene firmados acuerdos para evitar la Doble Imposición Fiscal con España, Barbados, Italia, Rusia, Portugal, Qatar, Líbano, China, Vietnam, Austria, Ucrania y Venezuela y ha suscrito 63 Acuerdos de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI).

## **PRINCIPIOS GENERALES DE POLÍTICA PARA LA INVERSIÓN EXTRANJERA**

1. Concebir la inversión extranjera como una fuente de desarrollo económico para el país a corto, mediano y largo plazos. Su atracción debe plantearse como objetivos: el acceso a tecnologías de avanzada, la capacitación de métodos gerenciales, la diversificación y ampliación de los mercados de exportación, la sustitución de importaciones, el acceso a financiamiento externo, la creación de nuevas fuentes de empleo y la captación de mayores ingresos a partir de encadenamientos productivos con la economía nacional.
2. Captar nuevos métodos gerenciales que contribuyan al posicionamiento en el mercado, al incremento de la productividad y la rentabilidad, a la eficiencia de procesos inversionistas complejos y a su asimilación por el resto de la economía.
3. Priorizar de manera inmediata la inversión extranjera dirigida a la sustitución de importaciones de alimentos.

4. Incentivar el desarrollo de proyectos integrales que generen encadenamientos productivos para la búsqueda de eficiencia colectiva. Estos proyectos podrán ser ejecutados con un mismo inversionista o con varios que posean ese interés común.
5. En correspondencia con la dinámica demográfica del país, la inversión extranjera debe permitir el acceso a tecnologías de avanzada que eleven la productividad y permitan hacer un uso eficiente de la fuerza de trabajo.
6. Contribuir al cambio de la matriz energética del país mediante el aprovechamiento de fuentes renovables de energía, con la utilización de la energía solar, eólica y de los residuos agroindustriales, tales como la biomasa cañera, forestal y el marabú, la generación de energía hidráulica y de biogás.
7. Considerar la participación de capital extranjero en la complementación de proyectos nacionales de desarrollo científico y tecnológico, preservando la propiedad intelectual sobre los resultados que se obtengan, especialmente marcas y patentes creadas por la parte cubana.
8. Considerar la inversión extranjera en varios sectores y actividades económicas como un elemento activo y fundamental para el crecimiento.
9. Considerar sectores priorizados: la producción agrícola y la industria alimentaria; el turismo, incluido el de salud; el desarrollo de fuentes de energía, especialmente la renovables; la exploración y explotación de hidrocarburos y recursos mineros y la construcción o mejoramiento de infraestructuras industriales.
10. Orientar la mayor parte de inversión extranjera hacia sectores de exportación. Adicionalmente, dirigirla a eliminar los cuellos de botella en la cadena productiva, infraestructura y el cambio del patrón tecnológico en la economía, así como garantizar la satisfacción eficiente de las necesidades del país con el objetivo de sustituir importaciones.
11. Promover la inversión extranjera sobre la base de una amplia y diversa Cartera de Proyectos. Enfocar la promoción por etapas y sectores o actividades potenciales, y favorecer la diversificación en la participación de empresarios de diferentes países. Priorizar la promoción de forma masiva para las zonas especiales de desarrollo iniciando los trabajos por la Zona Especial de Desarrollo Mariel.
12. Considerar actividades priorizadas las que impliquen transferencia de tecnologías, encadenamientos productivos, las que se realicen en zonas de menor desarrollo económico o contribuyan a elevar la eficiencia de la cadena productiva.
13. En la extracción de recursos naturales, la prestación de servicios públicos, el desarrollo de la biotecnología, el comercio mayorista y el turismo, la participación cubana será siempre mayoritaria.
14. Introducir entre los requisitos para la aprobación de los negocios con inversión extranjera, criterios que proyecten en el tiempo el efecto en la balanza de pagos, considerando este elemento, entre los indicadores decisivos para su aprobación.
15. En los negocios con inversión extranjera no habrá libre contratación de la fuerza de trabajo, salvo las excepciones previstas en la ley. Se mantendrá la figura de la entidad empleadora, como organización empresarial y tendrán como objetivo suministrar y controlar la fuerza de trabajo. El salario se condicionará al trabajo aportado, a la eficiencia y al valor agregado que la empresa genere. El pago del servicio de fuerza de trabajo se negocia entre la entidad

- empleadora y la empresa con capital extranjero, a partir de lo establecido por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Eliminar las concepciones de las escalas salariales y establecer un salario mínimo. Los trabajadores contratados percibirán un salario superior al mínimo que se establezca.
16. La inversión extranjera podrá dirigirse selectivamente al desarrollo de las formas de propiedad no estatal con personalidad jurídica priorizándose el sector cooperativo.
  17. No se transferirán en propiedad bienes estatales, salvo en los casos excepcionales en que se destinen a los fines de desarrollo del país y no afecten los fundamentos políticos, sociales y económicos del Estado.
  18. No otorgar derechos de exclusividad sobre el mercado cubano al socio extranjero en igualdad de condiciones con terceros, podrá ser suministrador y cliente del negocio.
  19. En los proyectos que contemplen la exportación de bienes o servicios, la parte extranjera garantizará el mercado.
  20. El déficit de la capacidad constructiva del país no puede frenar el desarrollo del proceso inversionista con capital extranjero. Podrán evaluarse las alternativas que se requieran para evitarlo, incluso la contratación de fuerza de trabajo extranjera.
  21. Licitación de los servicios de diseño y construcción entre empresas extranjeras y cubanas, cuando las inversiones por su complejidad lo requieran, según lo regulado en las legislaciones vigentes para el proceso inversionista en el país.
  22. Autorizar el establecimiento de Empresas de Capital Totalmente Extranjero para la ejecución de inversiones cuya complejidad e importancia lo requieran, especialmente para el desarrollo de la infraestructura industrial a través de contratos especiales de llave en mano, tales como: Contrato de Ingeniería, Procura y Construcción (IPC); Contrato de Ingeniería, Procura y Dirección de la Construcción (IPCM); Contrato de Construcción, Propiedad, Operación, Transferencia y Operación (BTO).
  23. En principio, no autorizar el establecimiento de cuentas bancarias en el exterior ni aceptar garantías externas que comprometan la retención de flujos cubanos en bancos en el exterior.
  24. Compatibilizar la información económica que se solicita a la inversión extranjera, con los indicadores internacionales con que se miden sus resultados. Publicar las estadísticas que se determinen.
  25. Cualquier incremento que se produzca en el presupuesto de la inversión será asumido por la Asociación Económica Internacional.
  26. Las inversiones en infraestructuras, inducidas directas e indirectas, podrán ejecutarse bajo modalidades de inversión extranjera con financiamiento a largo plazo. Se priorizarán las asociadas al desarrollo del turismo.

## **INVERSIÓN EXTRANJERA CON PARTICIPACIÓN DE COOPERATIVAS AGROPECUARIAS**

1. La tierra no se transferirá en propiedad a la empresa mixta en ningún caso. En las asociaciones económicas internacionales el aporte de la parte cubana incluirá el derecho real de usufructo o de superficie.

2. La participación de las cooperativas agropecuarias en la inversión extranjera podrá ser indirecta o directa.

La participación indirecta se produce a través de:

- a. Relaciones contractuales entre las cooperativas agropecuarias y las modalidades de inversión extranjera; o
- b. Relaciones contractuales entre las cooperativas agropecuarias y entidades estatales, y de éstas últimas con las modalidades de inversión extranjera.

Estas relaciones contractuales pueden comprender el suministro de bienes y la prestación de servicios por las cooperativas agropecuarias, el financiamiento de la producción de éstas, la prestación de asistencia técnica, el suministro de paquetes tecnológicos u otras, a fin de que las cooperativas agropecuarias alcancen los rendimientos y la calidad necesarios.

La participación directa se produce cuando las cooperativas agropecuarias participan en las modalidades de inversión extranjera según las siguientes variantes:

- a. Formando parte de una asociación económica internacional (contrato de asociación económica internacional o empresa mixta), que a su vez se conformaría por cooperativas agropecuarias, una sociedad mercantil de capital cien por ciento cubano y el inversionista extranjero; o,
- b. Creando previamente una sociedad mercantil de capital cien por ciento cubano entre cooperativa agropecuaria y una empresa estatal, la que se asociaría con el inversionista extranjero para constituir la modalidad de inversión extranjera.

Para crear la sociedad mercantil de capital cien por ciento cubano entre empresas estatales y cooperativas agropecuarias, los aportes serán dinerarios.

Las cooperativas agropecuarias podrán ser accionistas de las sociedades mercantiles de capital cien por ciento cubano que se constituyan a estos efectos, de las empresas estatales cubanas productoras de bienes, prestadoras de servicios, industriales o comercializadoras, que se encadenan con la producción a realizar.

El período de vigencia de esta sociedad mercantil estará en correspondencia con el de la asociación económica internacional en la que participará.

3. En una asociación económica internacional en la que participe directamente una cooperativa agropecuaria, los aportes de derechos de superficie de tierra para los casos de actividades agroindustriales, construcción de instalaciones o de usufructo sobre la tierra para la actividad agrícola y/o forestal, estarán supeditados a la forma de cooperativa agropecuaria y la titularidad sobre la tierra, para lo cual se deberá tener en cuenta lo siguiente:

En el caso de cooperativas de producción agropecuaria que ostenten la propiedad de la tierra.

- a. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inciso a) la cooperativa de producción agropecuaria aportará la tierra, en concepto de derecho de usufructo o de superficie, a la asociación económica internacional en la que participará con la autorización excepcional previa del Ministro de la Agricultura.
- b. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inciso b) del presente, la cooperativa de producción agropecuaria aportará, a la nueva sociedad que se cree, la tierra en concepto de propiedad con la autorización excepcional del Ministro de la Agricultura. En esta autorización se especificará el procedimiento de reintegro a la cooperativa de producción agropecuaria de la propiedad de la tierra

al término de vigencia de la sociedad mercantil. La sociedad mercantil no aportará la tierra en propiedad al negocio, en el caso de Unidades Básicas de Producción Cooperativa, Cooperativas de Producción Agropecuaria y Cooperativas de Créditos y Servicios que posean tierras en usufructo.

- c. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inciso a), el derecho de usufructo sobre la tierra se extinguirá total o parcialmente a favor de la cooperativa y se le otorgará por el Consejo de Ministros un derecho de usufructo para que lo aporte a la asociación económica internacional.
  - d. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inciso b), se extinguirá parcialmente el derecho de usufructo sobre la tierra concedido a la cooperativa y, se autorizará por el Consejo de Ministros la transmisión de este derecho sobre la tierra a la sociedad mercantil, de capital cien por ciento cubano, para que este sea su aporte al negocio.
4. Para participar en negocios con inversión extranjera, las cooperativas agropecuarias deben funcionar de forma estable y en condiciones económicas y productivas positivas. No obstante, de acuerdo con el tipo de proyecto y su ubicación territorial, se evaluará la participación indirecta de toda la base productiva que pueda tributar al negocio por estar dentro de su zona de influencia.
  5. En los contratos de asociación económica internacional la autoridad para realizar actividades de comercio exterior se concederá a la sociedad mercantil de capital 100% cubano que se asocia.
  6. Considerar como organismo o entidad nacional patrocinador del negocio a aquel que atiende a la sociedad mercantil de capital 100% cubano que se asocia.
  7. Mientras se mantengan los escenarios de dualidad monetaria y cambiaria, se aprobarán las cuentas bancarias que requieran para su funcionamiento a las cooperativas agropecuarias que sean partes en los negocios con capital extranjero.
  8. Establecer que, una vez concluido el negocio con la inversión extranjera, se reintegra la propiedad a la cooperativa de producción agropecuaria, así como el derecho de usufructo a la cooperativa de producción agropecuaria, unidad básica de producción; cooperativa de créditos y servicios que en su momento lo aportó.

## **POLÍTICAS DEL SECTOR AGRÍCOLA**

1. Promover proyectos integrales agroindustriales que incrementen las producciones de alimentos, fomenten el desarrollo sostenible y eleven la eficiencia, calidad y competitividad de las diferentes formas de gestión productivas que operan en este sector, con el objetivo de sustituir importaciones de alimentos e incrementar y diversificar las exportaciones.
2. La inversión extranjera se dirigirá fundamentalmente a las producciones de frutas, hortalizas, vegetales, granos y cereales, de ganado, cerdos, aves, alimento animal y leche, así como a proyectos integrales que incluyan el manejo intensivo de la producción forestal con carácter comercial.



3. Excluye la producción agrícola tabacalera y la industria del tabaco torcido Premium.
4. La tierra no se transferirá en propiedad.
5. En los negocios conjuntos el aporte de la parte cubana podrá incluir el derecho real de usufructo sobre esta.



## PRODUCCIÓN DE CÍTRICOS Y FRUTALES

### DESCRIPCIÓN

El proyecto está diseñado para la adquisición e instalación de una planta industrial para procesar frutas y vegetales promoviendo el desarrollo productivo de la empresa y la industrialización de la producción agrícola.

La Empresa Mixta propuesta se vinculará de manera indirecta a las organizaciones económicas no estatales, como suministradores de materia prima garantizando de esta manera el encadenamiento productivo, y a su vez la Mixta financiará la producción, para garantizar la adquisición de posturas de alta calidad, insumos, servicios y Asistencia Técnica de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI).

### MODALIDAD

Empresa Mixta.

### PARTE CUBANA

Sociedad Mercantil Cítricos Caribe S.A.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

7 300.00 MCUC

### LOCALIZACIÓN

Empresa Cítricos Ceiba. Municipio Caimito, provincia Artemisa.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

Los productos serán destinados al mercado nacional y la exportación. El mercado nacional se desarrollará fundamentalmente en el turismo, la Zona de Desarrollo Especial del Mariel, cruceros, naves y aeronaves.

### RESULTADOS ESTIMADOS

Incrementar las exportaciones. Encadenamiento productivo con las asociaciones económicas no estatales asentadas en el territorio y otras provincias vecinas, permitiendo el aprovechamiento óptimo de todas las producciones en desarrollo proveniente de las fincas integrales de frutales.

### CONTACTOS

Directora General de la Sociedad Mercantil Cítricos Caribe S.A.

dirgeneral@ccaribe.co.cu

+(53) 5 2098006

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089

## PRODUCCIÓN DE ARROZ

### DESCRIPCIÓN

Incrementar la producción nacional de arroz con la aplicación de técnicas adecuadas en la explotación agrícola, adaptadas a las condiciones de clima y suelo locales, utilizando sistemas de fertilización, control fitosanitario y post cosecha adecuados.

### MODALIDAD

Contrato de Asociación Económica Internacional.

### PARTE CUBANA

Empresa del Grupo Empresarial Agrícola.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

10 000.00 MCUC

### LOCALIZACIÓN

Empresa del Grupo Empresarial Agrícola.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

Producción de arroz con destino a la sustitución de importaciones.

### RESULTADOS ESTIMADOS

10 mil toneladas métricas anuales.

### CONTACTOS

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

[dir.internacionales@gag.cu](mailto:dir.internacionales@gag.cu)

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089



## PRODUCCIÓN DE GRANOS

### DESCRIPCIÓN

Desarrollar la producción de granos para sustituir importaciones. Se aspira obtener rendimientos entre 2,5 y 3 t/ha, a partir de satisfacer las necesidades nutricionales de la planta con semillas adecuadas. Se prevé utilizar áreas agrícolas de antiguos ingenios azucareros donde existe infraestructura y cultura agrícola para la explotación de los cultivos.

### MODALIDAD

Asociación Económica Internacional.

### PARTE CUBANA

Empresa Agropecuaria Vladimir I. Lenin.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

15 000.00 MCUC

### LOCALIZACIÓN

Municipio Jovellanos, provincia Matanzas.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

Este negocio se desarrollará para satisfacer las demandas del mercado interno, con el fin de sustituir las importaciones que hoy realiza el país de este producto.

### RESULTADOS ESTIMADOS

10 mil toneladas métricas anuales.

### CONTACTOS

Empresa Agropecuaria Vladimir I. Lenin.

osiel2.martinez@nauta.cu

+(53) 45 821509

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089

## PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CÍTRICOS FRESCOS

### DESCRIPCIÓN

Este proyecto tiene como objetivo lograr la reanimación de la producción cítrica y su procesamiento industrial en las provincias de Matanzas y Cienfuegos, para lo cual se plantea el desarrollo, dentro de los primeros 5 años, de 5,928 hectáreas.

Con esta inversión se logrará incrementar las áreas de cítricos y garantizar la aplicación del paquete tecnológico acorde a las exigencias de calidad, posibilitando alcanzar altos niveles de producción que permitan recuperar la inversión y obtener dividendos atractivos para ambas partes en los próximos años.

### MODALIDAD

Contrato de Asociación Económica Internacional.

### PARTE CUBANA

Empresa Agroindustrial de Cítricos Victoria de Girón; Empresa Cítricos Arimao.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

El monto total del financiamiento asciende a 151.6 millones de pesos cubanos convertibles, de los cuales se requiere el aporte de la parte extranjera de 54.523,3 millones de pesos cubanos convertibles.

### LOCALIZACIÓN

Finca San José, Consejo Popular de Torriente, municipio Jagüey Grande, provincia Matanzas; municipio Cumanayagua, provincia Cienfuegos.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

Las garantías del mercado lo demuestran las exportaciones realizadas en el período de 1992-2010 que alcanzaron la cifra de 570 millones de dólares y los 60 millones exportados en el período de 2011-2014, lo cual indica la potencialidad existente en el mercado de los productos industrializados de cítricos.

### RESULTADOS ESTIMADOS

Este proyecto está dirigido a asegurar los niveles de producción y exportación de los productos frescos e industrializados de cítricos, que se prevén alcancen el orden de las 26,449 toneladas de productos cítricos frescos y 26,938 toneladas de productos industrializados con ingresos que se calculan en 1,071.2 millones de CUC en el período de vigencia del negocio.

### CONTACTOS

Director Empresa Agroindustrial de Cítricos Victoria de Girón.

director@citrovig.cu

+(53) 45 986315

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089



## PRODUCCIÓN DE VEGETALES FRESCOS EN CASAS DE CULTIVOS PROTEGIDOS

### DESCRIPCIÓN

Incrementar las producciones de vegetales frescos con el fin de aumentar las exportaciones y satisfacer la demanda creciente del turismo en los polos del país. El proyecto prevé el montaje de nuevas instalaciones con tecnología de punta que alcancen altos rendimientos productivos.

Se prevé introducir y modernizar métodos gerenciales de administración y gestión para alcanzar eficiencia y eficacia en el proceso de producción, beneficio y manipulación de los vegetales de casas de cultivo.

### MODALIDAD

Contrato de Asociación Económica Internacional.

### PARTE CUBANA

Empresas: Agroindustrial Victoria de Girón (30 Ha); Agroindustrial Ceballos (25 Ha); Agropecuaria Cubaquivir (10 Ha); Agropecuaria y Citrícola Sola (10 Ha); Agropecuaria Wilfredo Peña (10 Ha); Cítricos Arimao (10 Ha); Cítricos Ceiba (10 Ha).

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

15 000.00 MCUC cada proyecto de 25 y 30 Ha

4 000.00 MCUC cada proyecto de 10 Ha

### LOCALIZACIÓN

Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Cienfuegos, Ciego de Ávila, Camagüey y Holguín.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

El mercado para estas producciones está asegurado, tanto para las exportaciones como para el mercado interno del turismo.

Existe la real posibilidad de exportar volúmenes significativos de productos frescos para Canadá, países de Europa y del Caribe. Se pronostica que con el crecimiento del turismo aumente la demanda de los vegetales frescos en el país.

### RESULTADOS ESTIMADOS

Lograr un programa de incremento y diversificación de producciones, para satisfacer la demanda del turismo en el país. Incrementar la eficiencia en la producción al contar con tecnología moderna para el procesamiento y beneficio de la producción de hortalizas (tomate, pimiento, pepino, melón y otros).

Incrementar los niveles de producción, exportación y la sustitución de importaciones que alcanzarán el orden de las 6 000 toneladas de productos frescos.

### CONTACTOS

Grupo Empresarial Agrícola, División de Cultivos Protegidos.

dircultivos@gag.cu

+(53) 7 6438227

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089

## PRODUCCIÓN DE PLÁTANO FRUTA

### DESCRIPCIÓN

Proyecto dirigido a incrementar la producción del banano de postre, fomentar el desarrollo sostenible del cultivo y elevar la eficiencia, calidad y competitividad de la gestión productiva, con destino al mercado interno y la exportación, para lo cual se necesita financiamiento seguro que garantice el 100 % del paquete tecnológico (fertilizantes y plaguicidas) para las plantaciones de banano, así como las materias primas y los medios auxiliares (materiales para la post cosecha y equipos especializados de transporte) para la comercialización.

### MODALIDAD

Contrato de Asociación Económica Internacional.

### PARTE CUBANA

Empresa Agropecuaria La Cuba.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

8 000.00 MCUC

### LOCALIZACIÓN

Municipio Baraguá, provincia de Ciego de Ávila.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

Existen potenciales clientes interesados en estas producciones con destino a la exportación, además de abastecer al mercado interno, donde hoy la demanda es insatisfecha.

### RESULTADOS ESTIMADOS

Ingresar alrededor de 950.0 M USD.

### CONTACTOS

Carlos Blanco Sánchez, Director General.

lacuba@cav.minag.cu

+(53) 33 266261 / +(53) 33 422128

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089





## PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL DE CÍTRICOS Y FRUTALES

### DESCRIPCIÓN

El proyecto tiene como objetivo la creación de una empresa mixta agroindustrial para la producción y comercialización de jugos concentrados, jugos simples, pulpas y aceites esenciales, a partir de lograr el desarrollo agrícola del polo de occidente que incluye el sector cooperativo.

Potenciar el programa de desarrollo del polo productivo que contempla la producción de cítricos y otros frutales, que permitirán abastecer la capacidad productiva de la industria y la comercialización de frutas frescas, con el aporte de capital extranjero.

### MODALIDAD

Empresa Mixta.

### PARTE CUBANA

Sociedad Mercantil Cítricos Caribe S.A.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

19 403.1 MCUC

### LOCALIZACIÓN

Zona Industrial Siete Matas en el municipio de Pinar del Río.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

#### Mercado Interno

El mercado nacional comprende fundamentalmente la comercialización de productos en las redes minoristas recaudadoras de divisas, cadenas hoteleras de occidente y centro del país, así como otras formas de producción no estatales que se insertan en el mercado según su producción y servicio. La Zona de Desarrollo Mariel, donde se proyectan las principales acciones de comercialización en Cuba, se presenta como una gran oportunidad de mercado.

#### Mercado Internacional

Existe un mercado potencial para la producción de cítricos y frutales como fruta fresca e industrializada en Europa, con posibilidades de incrementar las exportaciones de este rublo. Igualmente existen posibilidades de abrir un nuevo mercado en cuanto a la producción de jugos, pulpas y néctares de otras frutas como la piña y el mango, que actualmente no se producen en la empresa.

### RESULTADOS ESTIMADOS

La Empresa Mixta arrojaría resultados económicos y sociales favorables para Cuba, pues prevé ingresos que permitirán desarrollar la diversificación de la producción hacia otros renglones exportables, el desarrollo de la industria con empleo de tecnología moderna de elevada productividad y eficiencia, presente en el equipamiento tecnológico previsto a instalar, sustitución de importaciones garantizando el surtido y la calidad demandada en el mercado, así como la creación de nuevas fuentes de empleo.

### CONTACTOS

Directora General de la Sociedad Mercantil Cítricos Caribe S.A.

dirgeneral@ccaribe.co.cu

+(53) 5 2098006

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089



## PRODUCCIÓN DE FLORES TROPICALES Y PLANTAS ORNAMENTALES

### DESCRIPCIÓN

Desarrollar con eficiencia la producción de flores tropicales y plantas ornamentales. Aumentar los niveles de producción así como crear condiciones de almacenamiento y comercialización, elevar los conocimientos en la actividad de floricultura y garantizar la estabilidad de los insumos para el cultivo.

### MODALIDAD

Contrato de Asociación Económica Internacional.

### PARTE CUBANA

Empresa Agropecuaria Metropolitana y cooperativas agropecuarias vinculadas de forma directa e indirecta.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

8.285,8 MCUC

### LOCALIZACIÓN

Municipio Boyeros, provincia La Habana.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

La comercialización de las flores de corte y plantas ornamentales en el mercado interno está dirigido a las ventas en divisas, y como principal cliente el sector turístico.

Para la inserción de Cuba en el mercado mundial de las flores tropicales contamos con especies que pueden posicionarse en este. Los principales países importadores de flores tropicales son: Estados Unidos, Holanda, Rusia, Canadá, Alemania, Nicaragua, Jamaica e Italia.

### RESULTADOS ESTIMADOS

Incrementar las exportaciones y sustituir importaciones. Garantizar el encadenamiento productivo con las entidades asentadas en el territorio, permitiendo el aprovechamiento óptimo de las producciones en fomento y en desarrollo.

### CONTACTOS

Dirección General Empresa Agropecuaria Metropolitana.

proyecto@eam.minag.cu / secretaria@eam.minag.cu

+(53) 7 6700056 / +(53) 7 6700054 / +(53) 5 2630250

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089





## PRODUCCIÓN DE PIÑA DE LA VARIEDAD MD2

### DESCRIPCIÓN

El proyecto está dirigido a mejorar la infraestructura y organización de la cadena productiva para garantizar una adecuada manipulación, conservación y beneficio de la piña, así como la tecnología del cultivo, obtener mayores volúmenes de frutas de alta calidad, e introducir y modernizar métodos gerenciales logrando eficiencia y eficacia en el proceso de producción.

### MODALIDAD

Contrato de Asociación Económica Internacional.

### PARTE CUBANA

Empresa Agroindustrial Ceballos.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

17 500.00 MCUC

### LOCALIZACIÓN

Municipio Venezuela, provincia Ciego de Ávila.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

La piña es un fruto originario de América con una larga tradición en Cuba, y considerada en muchos países como exótica. En los últimos años, las producciones de piña se han incrementado a nivel internacional pero la demanda de este producto crece a un ritmo superior. El mercado está asegurado en España, Italia, Francia y Alemania y para el interno en los polos de Santiago de Cuba, Holguín, Cayería Norte del centro del país, Varadero y La Habana.

### RESULTADOS ESTIMADOS

Contar en un período aproximado de siete años con 2000 hectáreas de piña de la variedad MD2 en cosecha todos los años, con producciones en el orden de las 180 mil toneladas.

Alcanzar la exportación de unas 170 mil toneladas de fruta fresca. La generación de simientes para el desarrollo de nuevas áreas y la entrega de vástagos a otros territorios del país para la generalización de esta variedad en Cuba.

### CONTACTOS

Empresa Agroindustrial Ceballos.

dgeneral@dceballos.co.cu

+(53) 33 237112 / +(53) 5 2869339

Grupo Empresarial Agrícola, División Cítricos y Frutales

dfrutales@gag.cu

+(53) 7 6438227

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089

## COMERCIALIZACIÓN DE CÍTRICOS Y FRUTAS ORGÁNICAS

### DESCRIPCIÓN

Con la propuesta de proyecto se espera la contribución al fortalecimiento de la producción de frutas, su beneficio y comercialización en frutas frescas, néctares, jugos y aceites esenciales con certificación orgánica.

### MODALIDAD

Contrato de Asociación Económica Internacional.

### PARTE CUBANA

Empresa Agropecuaria y Citrícola Sola.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

4 900.00 MCUC

### LOCALIZACIÓN

Las plantaciones se localizan en valles de la Sierra de Cubitas, situados al norte de la provincia de Camagüey, en fincas de nueve productores pertenecientes a tres cooperativas de créditos y servicios fortalecidas (CCSF) y a una unidad básica de producción cooperativa (UBPC).

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

Este negocio se desarrollará para satisfacer las demandas del mercado interno, ventas al turismo así como para el internacional, ya sea en forma de jugos simples de naranja y toronja, como la exportación de cítricos y aguacates frescos. Además constituyen productos de alta demanda en el mercado nacional e internacional.

### RESULTADOS ESTIMADOS

Con la propuesta de este proyecto se espera:

- Incorporar las producciones orgánicas al mercado del turismo.
- Desarrollar y diversificar la producción hacia otros renglones exportables.
- Sustituir importaciones.
- Incrementar los rendimientos a través del empleo de tecnologías de avanzada.
- Crear nuevas fuentes de empleo.

### CONTACTOS

Empresa Agropecuaria y Citrícola Sola, Directora Técnica y Desarrollo.

emcisola@cmg.eicma.cu

+(53) 32 615415 / +(53) 5 2094017

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089





## TRASVASES

### DESCRIPCIÓN

El proyecto concibe, a través del encadenamiento productivo entre el Grupo Empresarial Agrícola y el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos, desarrollar la producción de arroz consumo, granos, frutales, la producción de ovino, caprino y cunícola.

### MODALIDAD

Empresa Mixta.

### PARTE CUBANA

Sociedad Mercantil Cítricos Caribe S.A.

### MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN

A definir monto por cada proyecto.

### LOCALIZACIÓN

Empresa Agropecuaria Guatemala, provincia Holguín.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO

En relación a las producciones objetos del proyecto, existe una demanda insatisfecha en el mercado nacional, lo que garantiza un destino final para las mismas, contribuyendo así a la sustitución de importaciones. Estos productos serán destinados al mercado interno en divisa y al turismo.

En relación al mercado externo los crecimientos sostenidos de las exportaciones que realiza hoy el país evidencian una gran aceptación de nuestros productos en el mercado internacional.

### RESULTADOS ESTIMADOS

El destino de la producción es el consumo interno, con el objetivo de sustituir importaciones y el incremento de las exportaciones a través de producciones sostenibles.

### CONTACTOS

Directora General de la Sociedad Mercantil Cítricos Caribe S.A.

dirgeneral@ccaribe.co.cu

+(53) 5 2098006

Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos, Director de Relaciones Internacionales.

fermin.sarduy@hidro.gob.cu

+(53) 5 2794572

Grupo Empresarial Agrícola, Dirección de Asuntos Internacionales.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089



**OPPORTUNITIES FOR FOREIGN INVESTMENT**

## **ADVANTAGES OF INVESTING IN CUBA**

A favorable business environment in Cuba is fostered by the approval of Law No.118 and its complementary norms. To the tax incentives are added other advantages that invite foreign investors to select Cuba as an investment place, including:

- The formulation of sector policies for the identification of investment opportunities with foreign capital that allow access to the Cuban market and its consumers.
- Safe and transparent legal body.
- Political, social and legal stability.
- Geographic location in the center of an expanding market.
- Security climate for foreign personnel.
- High indicators regarding education, social security and population health.
- Highly skilled labor.
- International agreements with the Latin American Integration Association (ALADI), the Caribbean Community (CARICOM), the Bolivarian Alliance for the Peoples of Our America (ALBA), the Southern Common Market (MERCOSUR), the European Union (EU) and the World Trade Organization (WTO).
- Government Policy that prioritizes research and technological innovation.
- Institutions at the service of investors with highly qualified personnel.
- Basic infrastructure throughout the country: communications networks; more than 20 airports; ports that allow large-scale ships to be loaded, more than 95% of the national territory electrified, rail and road communication.

## **INTERNATIONAL AGREEMENTS RELATED TO FOREIGN INVESTMENT**

Cuba has signed agreements to avoid Double Taxation with Spain, Barbados, Italy, Russia, Portugal, Qatar, Lebanon, China, Vietnam, Austria, Ukraine and Venezuela and has signed 63 Investment Promotion and Reciprocal Protection Agreements (APRI).

## **GENERAL PRINCIPLES OF FOREIGN INVESTMENT POLICY**

1. To conceive foreign investment as a source of economic development for the country in the short, medium and long term. Its attraction should consider the objectives of access to advanced technologies, training of management methods, diversification and expansion of export markets, import substitution, access to external financing, creation of new sources of employment and recruitment of management methods, diversification and expansion of export markets, import substitution, access to external financing, the creation of new sources of employment and the capture of higher income from productive linkages with the national economy.
2. Capture new management methods that contribute to market positioning to increase productivity and profitability to the efficiency of complex investment processes and their assimilation by the rest of the economy.
3. Immediately prioritize foreign investment aimed at the substitution of food imports.

4. Encourage the development of integral projects that generate productive chains for the search for collective efficiency. These projects may be executed with the same investor or with several that have that common interest.
5. In correspondence with the demographic dynamics of the country, foreign investment must allow access to advanced technologies that increase productivity and allow efficient use of the workforce.
6. Contribute to the change of the country's energy matrix through the use of renewable energy sources, with the use of solar, wind and agroindustrial waste, such as cane, forestry and marabou biomass, energy generation Hydraulic and biogas.
7. Consider the participation of foreign capital in the complementation of national scientific and technological development projects, preserving intellectual property over the results obtained, especially brands and patents created by the Cuban side.
8. Consider foreign investment in various sectors and economic activities as an active and fundamental element for growth.
9. Consider prioritized sectors agricultural production and the food industry; tourism, including health; the development of energy sources, especially renewable ones; the exploration and exploitation of hydrocarbons and mining resources and the construction or improvement of industrial infrastructure.
10. Orient most foreign investment towards export sectors. Additionally, direct it to eliminate the bottlenecks in the productive chain, infrastructure and the change of the technological pattern in the economy, as well as guarantee the efficient satisfaction of the country's needs with the objective of substituting imports.
11. Promote foreign investment based on a broad and diverse Project Portfolio. Focus the promotion by stages and sectors or potential activities, and favor diversification in the participation of entrepreneurs from different countries. Prioritize the promotion in a massive way for the special development zones by starting work for the Mariel Special Development Zone.
12. Consider prioritized activities that involve technology transfer, productive chains, those that are carried out in areas of lower economic development or contribute to increasing the efficiency of the productive chain.
13. In the extraction of natural resources, the provision of public services, the development of biotechnology, wholesale trade and tourism, Cuban participation will always be the majority.
14. Enter among the requirements for the approval of businesses with foreign investment, criteria that project over time the effect is the balance of payments, considering this element, among the decisive indicators for approval.
15. In businesses with foreign investment there will be no free hiring of the labor force, except for the exceptions provided by law. The figure of the employing entity will be maintained as a business organization and will aim to provide and control the workforce. The salary will be adjusted to the work contributed, to the efficiency and to the added value that the company generates. The payment of the labor force service is negotiated between the



- employing entity and the company with foreign capital, as established by the Ministry of Labor and Social Security. Eliminate conceptions of salary scales and establish a minimum wage. The hired workers will receive a salary higher than the minimum established.
16. Foreign investment may selectively focus on the development of forms of non-state property with legal personality, prioritizing the cooperative sector.
  17. State property will not be transferred to property, except in exceptional cases in which it stops for the country's development purposes and does not affect the political, social and economic foundations of the State.
  18. Not granting exclusive rights to the Cuban market, the foreign partner, on equal terms with third parties, may be a supplier and customer of the business.
  19. In projects that include the export of goods or services, the foreign party will guarantee the market.
  20. The deficit of the country's construction capacity cannot stop the development of the investment process with foreign capital. The alternatives required to avoid it may be evaluated, including the hiring of a foreign labor force.
  21. Tender for design and construction services between foreign and Cuban companies, when investments due to their complexity require it, as regulated by the laws in force for the investment process in the country.
  22. Authorize the establishment of Totally Foreign Capital Companies for the execution of investments whose complexity and importance require it, especially for the development of industrial infrastructure through special turnkey contracts, such as: Engineering Contract, Procurement and Construction (IPC); Contract of Engineering, Procurement and Construction Management (IPCM); Construction, Property, Operation, Transfer and Operation Contract (BTO).
  23. In principle, not authorize the establishment of bank accounts abroad or accept external guarantees that compromise the retention of Cuban flows in banks abroad.
  24. To make compatible the economic information that is requested to the foreign investment, with the international indicators with which their results are measured. Publish the statistics that are determined.
  25. Any increase that occurs in the investment budget will be assumed by the International Economic Association.
  26. Infrastructure investments, induced directly and indirectly, may be executed under foreign investment modalities with long-term financing. Those associated with tourism development will be prioritized.

## **FOREIGN INVESTMENT WITH PARTICIPATION OF AGRICULTURAL COOPERATIVES**

1. The land will not be transferred in ownership to the joint venture in any case. In international economic associations, the contribution of the Cuban side will include the real right of usufruct or surface.



2. The participation of agricultural cooperatives in foreign investment may be indirect or direct. Indirect participation occurs through:

- a. Contractual relationships between agricultural cooperatives and foreign investment modalities; or
- b. Contractual relations between agricultural cooperatives and state entities, and of the latter with foreign investment modalities.

These contractual relationships may include the supply of goods and the provision of services by agricultural cooperatives, the financing of their production, the provision of technical assistance, the provision of technological packages, or others, so that agricultural cooperatives reach the necessary yields and quality.

Direct participation occurs when agricultural cooperatives participate in foreign investment modalities according to the following variants:

- a. Forming part of an international economic association (international economic association or joint venture contract), which in turn would be formed by agricultural cooperatives, a commercial company with a hundred percent Cuban capital and a foreign investor; or,
- b. Previously creating a hundred percent Cuban mercantile capital company between agricultural cooperative and a state-owned company, which would partner with the foreign investor to constitute the foreign investment modality.

To create the one hundred percent Cuban commercial corporation with state-owned companies and agricultural cooperatives, the contributions will be monetary.

The agricultural cooperatives may be shareholders of the mercantile companies of one hundred percent Cuban capital that are constituted for this purpose, of the Cuban state companies producing goods, providing services, industrial or marketing, that are linked to the production to be carried out.

The period of validity of this commercial company will be in correspondence with that of the international economic association in which it will participate.

3. In an international economic association in which an agricultural cooperative directly participates, the contributions of land surface rights for cases of agroindustrial activities, construction of facilities or land usufruct for agricultural and / or forestry activity, shall be subject to the form of agricultural cooperative and land ownership, for which the following must be taken into account:

In the case of agricultural production cooperatives that have ownership of the land.

- a. If a participation is established as described in section 1.2, subsection a), the agricultural production cooperative will contribute land, as a usufruct or surface right, to the international economic association in which it will participate with the prior and exceptional authorization of the Minister of Agriculture.
- b. If a participation is established as described in section 1.2 subparagraph b) of the present, the agricultural production cooperative will contribute, to the new company that is created, the land in concept of ownership with the exceptional authorization of the Minister of Agriculture. This authorization shall specify the refund procedure

to the agricultural production cooperative of the land ownership at the end upon expiration of the commercial company. The mercantile company will not contribute the land in property to the business, in the case of the Basic Units of Cooperative Production, Cooperatives of Agricultural Production and Cooperatives of Credits and Services that own land in usufruct.

- c. If a participation is established as described in section 1.2 subsection a), The right of usufruct on land will be totally or partially extinguished by the cooperative and will be granted, by the Council of Ministers, a right of usufruct to contribute to the international economic association.
  - d. If a participation is established as described in section 1.2 subsection b), the right of usufruct on the land granted to the cooperative will be partially extinguished and the transmission of this right on the land to the commercial company, of one hundred percent Cuban capital, will be authorized by the Council of Ministers, so that this is its contribution to the deal.
4. To participate in businesses with foreign investment, agricultural cooperatives must operate in a stable manner and in positive economic and productive conditions. However, according to the type of project and its territorial location, the indirect participation of the entire productive base that can be taxed to the business will be assessed as it is within its area of influence.
  5. In international economic association contracts, the authority to carry out foreign trade activities shall be granted to the 100% Cuban capital company that is associated.
  6. Consider as a national organization or entity sponsoring the business to the one that serves the 100% Cuban capital company that is associated.
  7. As long as the scenarios of monetary and exchange duality are maintained, the bank accounts that require agricultural cooperatives that are parties to businesses with foreign capital will be approved for operation.
  8. Establish that, once the business with foreign investment is concluded, the property is reimbursed to the agricultural production cooperative, as well as the right of usufruct to the agricultural production cooperative, the basic unit of production; credit and services cooperative that at the time contributed.

## **AGRICULTURAL SECTOR POLICIES**

1. Promote integrated agro-industrial projects that increase food production, promote sustainable development and increase the efficiency, quality and competitiveness of the different forms of productive management that operate in this sector, with the objective of substituting food imports and increasing and diversifying exports.
2. Foreign investment will be directed primarily to the production of fruits, vegetables, grains and cereals, livestock, pigs, poultry, animal feed and milk, as well as comprehensive projects that include intensive management of commercial forest production.

3. Excludes tobacco production and the premium twisted tobacco industry.
4. The land will not be transferred in property.
5. In joint ventures, the contribution of the Cuban party may include the real right of usufruct on it.



## PRODUCTION OF CITRUS AND FRUITS

### DESCRIPTION

The project is designed for the acquisition and installation of an industrial plant to process fruits and vegetables promoting the productive development of the company and the industrialization of agricultural production.

The proposed Joint enterprise will be indirectly linked to non-state economic organizations, as suppliers of raw materials guaranteeing in this way the productive chain, and in turn the joint enterprise will finance the production, to guarantee the acquisition of high-quality postures, supplies, services and technical assistance.

### INVESTMENT TYPE

Mixed Company.

### CUBAN PARTY

Commercial Society Caribbean Citrus. S.A.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

7 300.00 MUSD

### LOCATION

Cítricos Ceiba Company. Caimito Municipality, Artemisa Province.

### MARKET POTENCIAL

The products will be destined: To the national market and export. The national market will be developed mainly in tourism, the Mariel Special Development Zone, cruises, ships and aircraft.

### ESTIMATED RESULTS

Increase exports. Productive chain with the non-state economic associations settled in the territory and other neighboring provinces, allowing the optimum use of all the productions in development coming from the integral farms of fruit trees.

### CONTACTOS

General Director of the Mercantile Society Caribbean Citrus S.A.

dirgeneral@ccaribe.co.cu

+(53) 5 2098006

Agricultural Business Group, International Affairs Direction.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089

## RICE PRODUCTION

### DESCRIPTION

Increase national rice production with the application of adequate techniques in the agricultural operation, adapted to local climate and soil conditions, using adequate fertilization, phytosanitary and post-harvest control systems.

### INVESTMENT TYPE

International Economic Association Contract.

### CUBAN PARTY

Company of the Agricultural Business Group.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

10 000.00 MCUC

### LOCATION

Company of the Agricultural Business Group.

### MARKET POTENCIAL

Production of rice destined to the substitution of imports.

### ESTIMATED RESULTS

10 thousand metric tons per year.

### CONTACTOS

Agricultural Business Group, International Affairs Direction.

[dir.internacionales@gag.cu](mailto:dir.internacionales@gag.cu)

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089



## GRAIN PRODUCTION

### DESCRIPTION

Develop grain production to replace imports. It is expected to obtain yields between 2.5 and 3 t / ha, from the satisfaction of the nutritional needs of the plant with adequate seeds. It is expected to use agricultural areas of old sugar mills where there is infrastructure and agricultural culture for the exploitation of crops.

### INVESTMENT TYPE

International Economic Association.

### CUBAN PARTY

Agricultural Enterprise Vladimir I. Lenin.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

15 000.00 MUSD

### LOCATION

Jovellanos Municipality, Matanzas Province.

### MARKET POTENCIAL

This business will be developed to meet the demands of the domestic market in order to replace the imports that the country makes of this product.

### ESTIMATED RESULTS

10 thousand metric tons per year.

### CONTACTOS

Agricultural Enterprise Vladimir I. Lenin.

osiel2.martinez@nauta.cu

+(53) 45 821509

Agricultural Business Group, International Affairs Direction.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089

## PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION OF FRESH FRUITS

### DESCRIPTION

This project aims to achieve the reactivation of citrus production and industrial processing in the provinces of Matanzas and Cienfuegos, for which is considered the development of 5,928 hectares, within the first 5 years.

This investment will increase citrus areas and ensure the application of the technological package according to quality requirements, enabling high levels of production to recover the investment and obtain attractive dividends for both parties in the coming years.

### INVESTMENT TYPE

International Economic Association Contract.

### CUBAN PARTY

Agroindustrial Company Victoria de Girón y Citrus Fruit Company Arimao.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

The total amount of the financing amounts to 151.6 million Cuban convertible pesos, of which the contribution of the foreign part of 54.53 million Cuban convertible pesos is required.

### LOCATION

San José Farm, Popular Council of Torriente, Municipality of Jagüey Grande, Matanzas Province and Cumanayagua Municipality, Cienfuegos Province.

### MARKET POTENCIAL

The market guarantees show that the exports made in the period 1992-2010 reached the figure of 570 million dollars and the 60 million exported in the period of 2011-2014, which indicates the potential in the market of industrialized products of citrus.

### ESTIMATED RESULTS

This project is aimed at ensuring the levels of production and export of fresh and industrialized citrus products, which are expected to reach the order of 26,449 tons of fresh citrus products and 26,938 tons of industrialized products with revenues estimated at 1,071.2 million CUC in the period of validity of the business.

### CONTACTOS

Agroindustrial Director Victoria de Girón.

director@citrovg.cu

+(53) 45 986315

Agricultural Business Group, International Affairs Direction.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089





## PRODUCTION OF FRESH VEGETABLES IN HOUSES OF PROTECTED CROPS

### DESCRIPTION

Increase the production of fresh vegetables in order to increase exports and meet the growing demand of tourism in the poles of the country. The project foresees the assembly of new facilities with state-of-the-art technology that achieve high productive yields.

It is planned to introduce and modernize managerial methods of administration and management to achieve efficiency and effectiveness in the process of production, benefit and manipulation of the vegetables of cultivation houses.

### INVESTMENT TYPE

International Economic Association Contract.

### CUBAN PARTY

Agroindustrial Company Victoria de Girón (30 Ha).  
Agroindustrial Company Ceballos (25 Ha).  
Agricultural Company Cubaquivir (10 Ha).  
Agricultural Company and Citrícola Sola (10 Ha).  
Agricultural Company Wilfredo Peña (10 Ha).  
Company Cítricos Arimao (10 Ha).  
Company Cítricos Ceiba (10 Ha).

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

15 000.00 MCUC each project of 25 and 30 Ha.  
4 000.00 MCUC each project of de 10 Ha.

### LOCATION

Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Cienfuegos, Ciego de Ávila, Camagüey y Holguín.

### MARKET POTENCIAL

The market for these productions is assured, both for exports and for the domestic tourism market. There is a real possibility of exporting significant volumes of fresh products to Canada, countries in Europe and the Caribbean. It is forecast that with the growth of tourism the demand for fresh vegetables in the country will increase.

### ESTIMATED RESULTS

Achieve a program of increase and diversification of productions, to satisfy the demand of tourism in the country. Increase production efficiency with modern technology for the processing and benefit of the production of vegetables (Tomato, pepper, cucumber, melon, others).  
Increase production, export and import levels of products that will reach the order of 6,000 tons of fresh products.

### CONTACTOS

Agricultural Business Group, Department of Protected Crops.  
dircultivos@gag.cu  
+(53) 7 6438227

Agricultural Business Group, International Affairs Direction  
dir.internacionales@gag.cu  
+(53) 7 6452057 / +53 7 6452089



## PRODUCTION OF BANANA FRUIT

### DESCRIPTION

Project aimed at increasing the production of dessert banana, promoting the sustainable development of the crop and increasing the efficiency, quality and competitiveness of productive management, destined to the domestic market and export.

For which secure financing is needed to guarantee 100% of the technological package (fertilizers and pesticides) for banana plantations, as well as raw materials and auxiliary resources (materials for post-harvest and specialized transport equipment) for marketing.

### INVESTMENT TYPE

International Economic Association Contract.

### CUBAN PARTY

Agricultural Company La Cuba.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

8 000.00 MCUC

### LOCATION

Province of Ciego de Ávila, Baraguá Municipality.

### MARKET POTENCIAL

There are potential customers interested in these productions for export, in addition to supplying the domestic market, where today the demand is unsatisfied.

### ESTIMATED RESULTS

Enter around 950.0 M USD.

### CONTACTOS

Carlos Blanco Sánchez, Managing Director.

lacuba@cav.minag.cu

+(53) 33 266261 / +(53) 33 422128

Agricultural Business Group, International Affairs Direction.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089



## AGROINDUSTRIAL PRODUCTION OF CITRUS AND FRUITS

### DESCRIPTION

The objective of the project is the creation of a mixed agroindustrial company for the production and commercialization of concentrated juices, simple juices, pulps and essential oils, from achieving the agricultural development of the western pole that includes the cooperative sector.

Promote the development program of the productive pole that includes the production of citrus fruits and other fruits, which will allow to supply the productive capacity of the industry and the commercialization in fresh fruits, with the contribution of foreign capital.

### INVESTMENT TYPE

Mixed Agroindustrial Company.

### CUBAN PARTY

Caribbean Citrus Company S.A.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

19 403.1 MCUC

### LOCATION

Siete Matas Industrial Zone in the municipality of Pinar del Río.

### MARKET POTENCIAL

#### Internal Market.

The national market comprises mainly the commercialization of products in the retail networks that collect foreign currency, hotel chains in the west and center of the country, as well as other forms of non-state production that are inserted in the market according to their production and service. The Mariel Development Zone, where the main marketing actions in Cuba are projected, is presented as a great market opportunity.

#### International market.

There is a potential market for the production of citrus fruits and others fruits as fresh and industrialized fruit in Europe, with possibilities to increase the exports of this ruble. There are also possibilities to open a new market in terms of the production of juices, pulps and nectars of other fruits such as pineapple and mango, which are not currently produced in the company.

### ESTIMATED RESULTS

The Mixed Company would yield favorable economic and social results for Cuba, since it foresees revenues that will allow the diversification of production to be developed towards other exportable products, the development of the industry using modern technology with high productivity and efficiency, present in the technological equipment foreseen to install, import substitution guaranteeing the assortment and quality demanded in the market as well as the creation of new sources of employment.

### CONTACTOS

General Director of the Caribbean Citrus Mercantile Society S.A.

dirgeneral@ccaribe.co.cu

+(53) 5 2098006

Agricultural Business Group, International Affairs Direction.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089

## PRODUCTION OF TROPICAL FLOWERS AND ORNAMENTAL PLANTS

### DESCRIPTION

Efficiently develop the production of tropical flowers and ornamental plants. Increase production levels as well as create storage and marketing conditions, increase knowledge in the floriculture activity and guarantee the stability of the inputs for the crop.

### INVESTMENT TYPE

International Economic Association Contract.

### CUBAN PARTY

Metropolitan Agricultural Company and agricultural cooperatives linked directly and indirectly.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

8.285,8 MCUC

### LOCATION

Havana, Boyeros Municipality.

### MARKET POTENCIAL

The commercialization of cut flowers and ornamental plants in the domestic market is aimed at sales in foreign currency, and as the main client the tourism sector.

For the insertion of Cuba in the world market of tropical flowers, we have species that can be positioned in this. The main importing countries of tropical flowers are: United States, Holland, Russia, Canada, Germany, Nicaragua, Jamaica and Italy.

### ESTIMATED RESULTS

Increase exports and replace imports. Guarantee the productive chain with the entities settled in the territory, allowing the optimal use of the productions in promotion and in development.

### CONTACTOS

General Direction Agricultural Company Metropolitan.

proyecto@eam.minag.cu / secretaria@eam.minag.cu

+(53) 7 6700056 / +(53) 7 6700054 / +(53) 5 2630250

Agricultural Business Group, International Affairs Direction.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089





## PRODUCTION OF PINEAPPLE MD2 VARIETY

### DESCRIPTION

The project is aimed at improving the infrastructure and organization of the production chain to ensure adequate handling, conservation and benefit of pineapple, as well as crop technology, obtain higher volumes of high quality fruits, and introduce and modernize management methods. efficiency and effectiveness in the production process.

### INVESTMENT TYPE

International Economic Association Contract.

### CUBAN PARTY

Ceballos Agroindustrial Company.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

17 500.00 MCUC

### LOCATION

Province of Ciego de Avila, Municipality Venezuela.

### MARKET POTENCIAL

The pineapple is a fruit native to America with a long tradition in Cuba, and considered in many countries as exotic. In recent years, pineapple production has increased internationally but the demand for this product is growing at a higher rate. The market is insured in Spain, Italy, France and Germany and for the intern at the poles of Santiago de Cuba, Holguin, Cayeria Norte of the center of the country, Varadero and Havana.

### ESTIMATED RESULTS

Count in an approximate period of seven years with 2000 hectares of pineapple of the MD2 variety in harvest every year, with productions in the order of 180 thousand tons.

Achieve the export of about 170 thousand tons of fresh fruit.

The generation of seeds for the development of new areas and the delivery of offshoots to other territories of the country for the generalization of this variety in Cuba.

### CONTACTOS

**Ceballos Agroindustrial Company.**

dgeneral@dceballos.co.cu

+(53) 33 237112 / +(53) 5 2869339

**Agricultural Business Group, Fruit Division.**

dfrutales@gag.cu

+(53) 7 6438227

**Agricultural Business Group, International Affairs Direction.**

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089

## COMMERCIALIZATION OF THE CITRUS AND ORGANIC FRUITS

### DESCRIPTION

The project proposal is expected to contribute to the strengthening of fruit production, its benefit and commercialization in fresh fruits, nectars, juices and essential oils with organic certification.

### INVESTMENT TYPE

International Economic Association Contract.

### CUBAN PARTY

Agricultural and Citrus Sola Company.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

4 900.00 MCUC

### LOCATION

The plantations are located in valleys of the Sierra de Cubitas, located north of the province of Camagüey, in the municipality of Sierra de Cubitas, on farms of nine producers belonging to three cooperatives of credits and services strengthened (CCSF) and a basic unit of cooperative production (UBPC).

### MARKET POTENCIAL

This business is in function of satisfying the demands of the domestic market, sales to tourism, as well as for the international, either in the form of simple juices of orange and grapefruit, such as the export of citrus fruits and fresh avocados. They also constitute products of high demand in the national and international market.

### ESTIMATED RESULTS

With the proposal of this project it is expected:

- Incorporate organic production into the tourism market.
- Develop and diversify production towards other exportable items.
- Replace imports.
- Increase yields through the use of advanced technologies.
- Create new sources of employment.

### CONTACTOS

**Agricultural and Sola Citrus Company, Technical and Development Director.**

emcisola@cmg.eicma.cu

+(53) 32 615415 / +(53) 5 2094017

**Agricultural Business Group, International Affairs Direction.**

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089





## TRANSFER IN AGRICULTURE

### DESCRIPTION

The project conceives through productive linkage between the Agricultural Business Group and the National Institute of Hydraulic Resources to develop the production of consumption rice, grains, fruit trees, the production of sheep, goats and cuniculus.

### INVESTMENT TYPE

Mixed Company.

### CUBAN PARTY

Caribbean Citrus Company S.A.

### ESTIMATED INVESTMENT AMOUNT

To define amount for each project.

### LOCATION

Agropecuarian Company Guatemala, Holguín Province.

### MARKET POTENCIAL

In relation to the productions that are the objects of the project, there is an unsatisfied demand in the national market, which guarantees a final destination for the same, thus contributing to the substitution of imports. These products will be destined to the domestic market in currency and tourism.

In relation to the external market, the sustained growth of exports made by the country today shows a great acceptance of our products in the international market.

### ESTIMATED RESULTS

The destination of the production is the internal consumption with the objective of substituting imports and, the increase of the exports through sustainable productions.

### CONTACTOS

General Director of the Caribbean Citrus Mercantile Society S.A.

dirgeneral@ccaribe.co.cu

+(53) 5 2098006

National Institute of Hydraulic Resources, International Affairs Direction.

fermin.sarduy@hidro.gob.cu

+(53) 5 2794572

Agricultural Business Group, International Affairs Direction.

dir.internacionales@gag.cu

+(53) 7 6452057 / +(53) 7 6452089



